

Styrelsemöte Inkubera #5:26

Inkubera i Örebro AB

Mötesnummer	135
Tema	Sommarlunch
Datum & tid	2026-06-17 10:00 - 12:00
Plats	Regionhuset, Klostergatan 23, Örebro

Närvarande

Ledamöter	Adjungerade
Catarina Berglund	Erik Jonuks
Helena Melander Bergström	Matilda Eriksson
Kristian Franzén	Victor Sunnliden
Kristian Wirsén	

§1. Mötets öppnande

Styrelseordförande öppnar mötet och hälsar alla välkomna.

§2. Val av protokollförare och justerare

Till protokollförare utsågs Victor Sunnliden. Till justerare jämte ordförande utsågs Helena Melander.

§3. Genomgång och godkännande av dagordning

Dagordningen gicks igenom. Ordföranden konstaterade att mötets huvudsakliga punkter avsåg vd-rapport, nuläge avseende verksamhet och ekonomi, formalia kopplat till Inkubera Ventures samt strategidialog kring möjligheterna till fördjupad storregional samverkan i Mälardalen.

Styrelsen beslutade att godkänna dagordningen.

§4. Genomgång och godkännande av tidigare protokoll

Föregående protokoll gicks igenom översiktligt. Det noterades att vissa administrativa justeringar återstod i Boardeaser innan tidigare protokoll kan läggas slutligt till handlingarna.

Styrelsen beslutade att notera genomgången och uppdra åt ordförande och vd att säkerställa att kvarstående administrativa justeringar hanteras.

§5. VD rapport verksamheten

VD Erik Jonuks föredrog aktuell status för verksamheten utifrån utsänd vd-rapport.

Styrelsen noterade särskilt att utvecklingen inom området regionalt sådd- och tillväxtkapital nu bedöms som grön i verksamhetens trafikljusrapportering. Detta kopplades till utvecklingen av Inkubera Ventures, Investment Lead-funktionen och den regionala kapitalstrukturen. Styrelsen noterade att arbetet väcker intresse även utanför länet.

VD redogjorde för bolagsportfölj och inflöde. Det finns ett positivt inflöde av forskningsbaserade idéer och case, men flera befinner sig i mycket tidig fas. Styrelsen diskuterade risken att bolag eller idéer skrivs in för tidigt i inkubationsprocessen, särskilt kopplat till Vinnova-rapportering och

behovet av tydliga nyckeltal. Styrelsen betonade vikten av att inte upprepa tidigare erfarenheter där forskningsbaserade bolag kommit in för tidigt i inkubation och därmed inte fått rätt stöd vid rätt tidpunkt.

Styrelsen framhöll att bolagens behov bör sättas i centrum och att Inkubera, universitetets innovationskontor och holdingfunktion behöver samverka mer parallellt snarare än sekventiellt kring tidiga forskningsbaserade case. Det noterades att verifieringsmedel och stöd i mycket tidig fas behöver användas klokt innan bolagen går vidare in i mer renodlad inkubation.

Styrelsen gjorde även medskicket att frågan om tidiga forskningsbaserade bolag är en systemfråga för inkubator- och innovationssystemet nationellt, inte enbart en Inkubera-fråga. VD uppmanades att, där det är relevant, föra dialog med Vinnova om förutsättningarna för att hantera denna typ av case på ett professionellt och långsiktigt hållbart sätt.

VD redogjorde för projektet RÖR och dess betydelse för att stärka Inkuberas kapacitet i förinkubationsfasen. Projektet ska bidra till ökad attraktionskraft, stärkt mottagarkapacitet och bättre struktur för att hantera tidiga idéer och forskningsbaserade innovationer.

VD informerade om genomförda rekryteringar och den framväxande organisationen. Styrelsen noterade särskilt rekryteringen av Robin, med tillträde den 1 september, samt att organisationen går från en mindre struktur till ett förstärkt team med tydligare roller. Styrelsen betonade vikten av att nya medarbetare introduceras väl i de särskilda utmaningar som gäller långa, forskardrivna och akademiska utvecklingsprocesser.

Styrelsen noterade vidare att organisationen går mot mer renodlade funktioner, där Inkubera tydligare hanterar förinkubation och inkubation, medan Investment Lead-funktionen och Inkubera Ventures utvecklas som en särskild systemfunktion kopplad till kapitalförsörjning och investeringsberedskap.

VD redogjorde för arbetet med Inkubera Ventures och Bergslagsbolaget. Det noterades att Bergslagsbolaget är tänkt som ett varumärke och en funktion som speglar regionens historia och kapitalförsörjningsambition, medan den juridiska och organisatoriska strukturen behöver hållas tydlig. Styrelsen diskuterade vikten av att säkerställa att Inkubera fortsatt har en central roll i dealflow, beredning och koppling till innovationssystemets aktörer.

VD redogjorde även för nuläget i ekonomin. Styrelsen noterade att resultat och prognos i huvudsak följer förväntad utveckling, men att kommande prognos behöver ta höjd för projektet RÖR, inklusive eventuell likviditetspåverkan kopplat till retroaktiva utbetalningar och möjligheten till förskott.

VD informerade om ett inkassoärende kopplat till Telia. Bakgrunden är att fakturor skickats till en äldre adress, vilket gjort att fakturor och påminnelser inte nått bolaget. Ärendet har bestridits och vd informerade om att besked inkommit om att ärendet avskrivits, men att detta ännu skulle följas upp slutligt. Styrelsen uppmanade vd att återkoppla när ärendet är helt avslutat.

Styrelsen beslutade att lägga vd-rapporten till handlingarna.

§6. Nulägesanalys: ekonomi

Nuläget avseende ekonomi behandlades inom ramen för vd:s rapportering.

Styrelsen noterade informationen om ekonomiskt utfall, prognos, projektmedel och kommande likviditetspåverkan. Styrelsen noterade även att anslaget för Inkubera Ventures kommer att hanteras inom koncernstrukturen och att Ventures fakturerar Region Örebro Innovation AB direkt enligt den modell som diskuterats.

Styrelsen betonade vikten av fortsatt tydlig finansiell uppföljning, särskilt mot bakgrund av att koncernen får en mer utvecklad struktur genom Inkubera Ventures och de nya systemfunktionerna.

Styrelsen beslutade att notera informationen.

§7. Aktivera Inkubera Ventures 1 och infrastruktur samt avaktivera Inkubera Ventures.

Beslut (135-1)

Styrelsen beslutar att uppdraga åt VD att genomföra de åtgärder som krävs för att vidareutveckla och anpassa bolagsstrukturen för Inkubera Ventures 1 enligt förslag.

Ansvarig: Erik Jonuks

§8. Strategidialog Mälardalen - Inkubation

Styrelsen behandlade utsänt strategiskt underlag avseende möjligheterna att utveckla Inkubera i riktning mot en starkare regional innovationsnod i Mellansverige.

Styrelsen diskuterade möjligheterna till fördjupad samverkan mellan Örebro län, Västmanlands län och Södermanlands län. Det konstaterades att frågan bör hanteras som en långsiktig strategisk systemfråga, inte som ett prestigeprojekt eller en snabb organisatorisk sammanslagning.

Styrelsen betonade att en eventuell utveckling behöver bygga på tydlig lokal närvaro, regional legitimitet och förankring hos såväl ägare som berörda innovationsaktörer. Det noterades att det finns flera parallella nivåer i arbetet: politisk förankring, ägar- och styrelsedialog, verksamhetsledningsnivå samt operativ process- och samverkansnivå.

Styrelsen diskuterade även kopplingen till industrins behov i Mälardalen och konstaterade att en starkare storregional innovationsstruktur skulle kunna möta behov kopplade till industriell omställning, forskningskommersialisering, kapitalattraktion och tillgång till en mer skalbar inkubationsinfrastruktur.

Samtidigt betonades vikten av att inte tappa fokus på Inkuberas operativa grunduppdrag. Styrelsen konstaterade att arbetet behöver planeras och fördelas så att det inte belastar vd eller organisationen på ett sätt som riskerar den löpande verksamheten.

Beslut (135-2)

att se positivt på att sondera och utreda möjligheterna att utveckla Inkubera till en ledande regional innovationsnod i Mellansverige.

(Styrelsen betonade att beslutet inte innebär ett ställningstagande till någon specifik organisationsmodell eller framtida regional struktur, utan syftar till att skapa ett fördjupat strategiskt beslutsunderlag inför eventuella framtida beslut.)

Beslut (135-3)

Styrelsen beslutade vidare att VD, styrelseordförande och styrelseledamot Victor Sunnliden gemensamt ska planera, prioritera och fördela arbetet inom ramen för uppdraget samt vid behov etablera en lämplig arbetsgrupp eller referensstruktur för genomförandet.

Ansvarig: Kristian Wirsén

§9. Övriga ärenden

§10. Nästa möte

Nästa styrelsemöte STRATEGIMÖTE och är planerat till den 2026-08-24 12:00 - 17:00

Styrelsen diskuterade kort inriktningen för strategimötet. Ordföranden konstaterade att styrelsen bör bidra till att samskapa innehållet inför mötet och aviserade att han skickar en uppmaning till styrelsen att inkomma med inspel och förväntningar.

Styrelsen noterade att strategimötet bör fokusera på det längre perspektivet för Inkubera, inklusive bolagets roll i innovationssystemet, utvecklingen av nya systemfunktioner och kopplingen till Region Örebro Innovation AB:s strategiprocess.

§11. Mötets avslutande

Ordförande tackade alla ledamöter, avslutade mötet och hälsade alla välkomna till nästa möte.

Ort och datum

Sekreterare, Mötesordförande

Kristian Wirsén

Justerare

Helena Melander Bergström

Följande handlingar har undertecknats den 13 juli 2026



Inkubera_i_Örebro_AB-135-
Styrelsemöte_Inkubera__5_26-2026-06-17-
protokoll.pdf

(225392 byte)

SHA-512: a2ebcc281e5d3e5b0649794f36c89ef12cc5d
7331f9824ac0811445b8b1d0af6977711ba00db7c65294
8f843c4caedc39d5f68b68b736eefac80970af1b36608

Underskrifter

2026-06-23 14:35:17 (CET)



Anna Helena Melander Bergström

197507051626

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-07-13 21:08:49 (CET)



Kristian Wirsén

197011112492

Undertecknat med e-legitimation (BankID)



Undertecknandet intygas av Assently



Inkubera_i_Örebro_AB-135-Styrelsemöte_Inkubera__5_26-2026-06-17-protokoll.pdf

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster.

Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

ae9c85924e1bff8fd8d6e8b9a8ad0e5fce67aa019ba7acf9b69a128c9f074b6466dfff1871201fc8da6c88f35fed981030ddbe7693c972053c5db225c3180b20



Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently. Assently tillhandahålls av Assently AB, organisationsnummer 556828-8442, Sverige.